
ČESKÁ ASOCIACE SQUASHE

ZPRÁVA REVIZNÍ KOMISE
O ČINNOSTI VV ČASQ ZA OBDOBÍ
16.6.2018 – 15.6.2019

31.5.2019



ČESKÝ
SQUASH

ÚVOD	3
WEBOVÁ APLIKACE.....	3
FUNDRAISINGOVÁ KAMPAŇ	3
MINULÁ DOPORUČENÍ - BODOVĚ	3
OBLAST HOSPODAŘENÍ	5
DOPORUČENÍ KOMISE - BODOVĚ	6
LSCM	6
ZÁVĚREČNÉ SHRUTÍ.....	6

Úvod

Revizní komise, (dále jen RK) předkládá členské základně v souladu s čl. 34 platného organizačního řádu Českého Squashe následující zprávu o činnosti RK.

V jednotlivých bodech níže, se zaměřujeme na minulá doporučení vyplývající z loňské zprávy, činnost výkonného výboru (dále jen VV) a oblast hospodaření.

Webová aplikace

V současnosti lze konstatovat, že webová aplikace pokrývá 365 dnů v roce základní servis celé squashové obci bez výraznějších problémů v oblasti informativního obsahu, responzivity stránek i jejich dostupnosti. Do webu byly implementovány nové funkce a vylepšení. Vývojové problémy se daří s jistou mírou zpoždění průběžně odstraňovat. Zhotoviteli aplikace je stále hrazen měsíční paušál ve výši 5.445 Kč a rámcová doba úprav na měsíční bázi činí 15-20 hodin. Celkové roční náklady na údržbu zhotovitelem aplikace firmou APEX Solutions s.r.o. byly vyčísleny na 85 305,- Kč. Novinkou je asociální newsletter, který shrnuje informace nejen ze samotného webu a tento obsah dále zasílá kompletní databázi členů ČASQ formou mailu. Dále je také třeba neopomenout nový systém zadávání výsledků, které nejvíce ocení samotný sekretariát či sportovní komise. V neposlední řadě je již záloha celého webu umístěna na serveru třetí strany, kam zhotovitel aplikace nemá přístup, takže v případě nutnosti může být web obnoven členy VV během několika hodin. RK také chválí vytvoření datového úložiště ČASQ, které je formou google účtu užíváno pro snadné sdílení dokumentů a děkuje VV za možnost nahlížení do těchto složek.

Fundraisingová kampaň

RK kvituje s velkým respektem uspořádání fundraisingové kampaně na podporu zařazení squashu na olympijské hry v Paříži v roce 2024, kdy byla ČASQ požádána WSF o příspěvek na celosvětovou propagační kampaň.

Členové VV dokázali nejen připravit tuto kampaň, ale i velmi slušně ji propagovat a oslovit tak i správnou cílovou skupinu. Důkazem toho je překročení cílové částky o několik tisíc korun. Jsme potěšeni, že squash má své nadšence, kteří se nebojí investovat peníze do tohoto sportu, bez toho, že by mohli získat nějaký profit. Bohužel ani tato sbírka nakonec squashi na OH nepomohla, ale určitě přispěla ke zviditelnění našeho sportu.

Rádi bychom tímto způsobem poděkovali především všem dárcům, a i organizátorům. Pevně věříme, že pokud by bylo v budoucnu opět potřeba uspořádat podobnou sbírku, bude opět úspěšná.

Minulá doporučení-bodově:

- RK nepovažuje dohodu se společností World Sport Design s.r.o., která se stala dodavatelem medailí pro ČASQ na dalších deset let v celkové hodnotě 880 tis. Kč (162 kusů ročně) za správnou. V době, kdy je nedostatek finančních prostředků, by bylo jistě vhodné je využít na smysluplnější věci. Nejvíce problematický je pro nás však fakt, že VV se musel zavázat na dobu výrazně delší než je jeho funkční období. Tím zatížit budoucí výbor, pro který půjde o velké finanční břemeno. Navíc není nikde psáno, že ceny medailí, potažmo pohárů budou v příštích letech stejné, a nevznikne tím asociaci hmotná škoda. VV se hájil tím, že chtěl hráčům nabídnout něco „výjimečného“, a nikoliv klasické poháry, jak bývá zvykem na ostatních akcích. Údajně také závazek na delší období sníží průměrnou cenu. Přes všechny tyto skutečnosti navrhuje revokaci této smlouvy a zkrácení její doby na dobu shodnou s koncem funkčního období VV. Nový aparát by však měl mít možnost opce na tuto smlouvu. K tomu se váže i obecný názor naší RK, že by se VV měl v investicích časově omezit pouze na délku funkčního období, popřípadě by měla existovat možnost nějakého hlasování napříč všemi statutáry, kteří by takovouto výjimku mohly v budoucnu demokraticky „posvětit“ – NESPLNĚNO. RK se obecně nelíbí možnost VV jednat za rámec svého funkčního období. Proto doporučuje, aby takovéto smlouvy či ujednání podléhaly nejbližší následující VH, kde by je musela „posvětit“ členská základna a její rozhodnutí by bylo závazné pro budoucí vedení ČASQ tak, aby byla koncepčně zachována kontinuita..

- vyjmout finanční prostředky sparingpartnerů pro konkrétní hráče z rozpočtu na přípravu reprezentace, jelikož toto lze řešit soustředěními komplexně či přátelskými zápasy, kde daný benefit využije celá skupina, nikoli netransparentně jen jeden či dva vybraní hráči. Na podzim roku 2017 byl výdaj v této poloze řádově 20 tis. Kč, pro rok 2018 zatím přesná čísla nejsou známa. Tento příklad, a takových bychom zde mohli vyjmenovat více, je z našeho hlediska hýření penězi. Uvažte fakt, že na MČR dospělých v tomto roce z důvodu šetření nebylo žádné občerstvení pro hráče, a přitom je tato podmínka ukotvena v kritériích pro pořadatele, kterých jsme se též dotkli v minulých doporučeních RK – SPLNĚNO.
- zavést rámcový předpis v oblasti poskytování mimořádných dotací, kde jako precedens uvádíme poskytnutí dotace Olomouckému klubu VV ČASQ - 7 tis. Kč na MČR juniorů družstev, které skončilo ve ztrátě. VV následně poskytl tento rozdíl jako dotaci, čímž se otevírá možnost určité žádosti tohoto typu schválit a jiné nikoli. VV dle vyjádření generálního sekretáře je však pro řešení obdobných situací ad hoc, jelikož nelze všechny případy dostatečně obecně postihnout předpisem. Přesto si myslíme, že by i zde snaha o zprůhlednění rozhodovacího procesu měla hrát významnou roli (o plýtvání nemluvě) – NESPLNĚNO. RK nedoporučuje opakovat tento precedens v podobě poskytování mimořádných dotací pro pořadatele turnajů, kteří jsou již tak z nemalé části dotováni asociací a případné riziko pořádání je tedy plně v jejich režii.
- upomínkovat VV, který se zavázal v zápise z jednání č.9/2017 vytvořit oficiální tištěné turnajové pavouky pro pořadatele do konce kalendářního roku 2017 tak, aby byly připraveny nejpozději na začátek sezóny 2018/2019. Drobnou omluvou pro pozdní dodání je fakt, že by tuto akci měla zaštiťovat firma Oliver a to včetně veškerého finančního plnění – SPLNĚNO. RK by pouze pro příště ocenila větší komunikaci ze strany sekretariátu ČASQ, který distribuci zajišťoval, aby o ní byli informováni všichni pořadatelé a také se na ně dostalo.
- RK žádala o vyjádření Jana Rolla k iniciativě trenérů LSCM k pořádání kempů pro juniory, kteří se nenominovali do reprezentace, jelikož tato věc nebyla dořešena, ani s konečnou platností zaznamenána v zápisech VV. Této žádosti bylo promptně vyhověno s tím, že nápad s organizací kempů pro juniory, kteří se nenominovali do reprezentace, považuje Jan Roll osobně za zajímavý. S nápadem přišli Klára Mihulová a Michal Jirka, který pak ve spolupráci s Klárou připravil pracovní verzi projektu na zorganizování kempů za účasti vybraných trenérů z řad LSCM, i mimo ně (např. Petr Martin). Příprava projektu byla s Janem Rollem, a hlavně Michalem Jirkou, průběžně konzultována. Michal Jirků byl upozorněn na to, že financování ze strany ČASQ považuje VV za problematické. V diskusi na školeních LSCM byl nápad přijat vcelku kladně, i když ne všichni trenéři s ním souhlasili. VV prostřednictvím Jana Rolla doporučil oběma trenérům projekt přepracovat s tím, aby požádali o konzultace s reprezentačními trenéry. Důvod, proč se neobjevil v zápisech VV, byla skutečnost, že autoři zatím nepředložili dopracovanou verzi projektu. Názor RK je však takový, že podpora „nerepresentantů“ by měla zůstat čistě v rukou klubů, kteří s danými hráči pracují. Neměla by tedy sloužit „k obživě“ či vedlejším příjmům trenérů tam, kde je patrná snaha o částečnou sanaci tohoto „projektu“ asociálními penězi – SPLNĚNO. RK je ráda, že tento „mimoreprezentační“ koncept nebyl uveden v život a dovoluje si doporučit možnost pořádání takových to zaštiťujících akcí pod záštitou LSCM školitelů, kteří by danému kempu dodali patřičnou úroveň, ze které by mohli profitovat nejen účastníci takovéto akce, ale i její prapůvodní pořadatel z hlediska získaného know-how.
- RK by rovněž ráda uvedla několik zvláštních souvislostí, proč v době, kdy ČASQ otevřeně uvádí vysoké výdaje spojené kromě běžného chodu asociace s organizací významných akcí (Czech junior open, MRJ, MR) a účasti reprezentačních týmů na ME a MEJ v kontextu té doby s neobdržáním dotací ze strany MŠMT její výdaje ať už formou odměn za MEJ do 19ti let v celkové výši 28 tis. Kč, pořadatelstvím PSA 5 000 USD turnaje, vyplácených 50 % dotací pro hráče na okruhu PSA, dle dosažených výsledků včetně žebříčkového postavení a to všechno v kontextu špatného servisu a absence stravování na MČR (tyto negativní informace nám osobně potvrdili přímo účastníci akce), šetření na ubytování pro výpravy našich hráčů na ME dospělých a juniorů, kteří museli být ubytováni v úplně jiném hotelu, než výpravy všech ostatních zemí a další zvláštnosti smysluplného nakládání se svěřenými finančními prostředky – ČÁSTEČNĚ SPLNĚNO. RK se stále nemůže ztotožnit s jistou formou plýtvání prostředků v „zahraničních

programech“, viz 50 % vyplácení dotací pro hráče na okruhu PSA, vůči „osekávání domácích akcí“, kde díky nárůstu i žebříčkovému posunu řady hráčů dochází k předem nespecifikovanému zvyšování nákladů. Možná i díky tomuto faktoru ČASQ skončila za rok 2018 v hospodářské ztrátě 165 tis. Kč. Proto bychom do budoucích let rádi doporučili nastavení fixní částky v rozpočtu, která se bude dle nějakého klíče dělit poměrově mezi všechny PSA hráče a nezatíží rozpočet více, než je možné, to samé se dá v tuzemských podmínkách o preferenci postavení skleněného kurtu na MČR namísto poskytnutí občerstvení hráčů apod.

Oblast hospodaření

RK vycházela při hodnocení práce výkonného výboru v oblasti hospodaření z předloženého rozpočtu na rok 2018 a z jeho následného čerpání a dále pak z rozvahy a výsledovky za rok 2018. Po dotačních výkyvech ze strany MŠMT v roce 2017 se situace stabilizovala, i když oproti minulým letům si ČASQ v rámci dotací ze strany MŠMT lehce pohoršila. Jediným plánovaným dotačním programem, ve kterém MŠMT ČASQ nepodpořila je program VI. – Významné sportovní akce, kdy oproti plánovanému příjmu 300 tis. Kč, nedostala ČASQ z tohoto dotačního titulu nic. Dále nebyly MŠMT vyhlášeny programy v titulech IV., X., a investiční programy. RK hodnotí velmi pozitivně, že VV se podařilo výpadek v příjmech nahradit dotacemi z Pražských grantů, které byly navýšeny o cca 250 tis. Kč oproti původnímu plánu. Díky tomu mohlo vedení ČASQ udržet všechny své rozpočtové programy téměř beze změn.

Pokud se zaměříme na strukturu čerpání jednotlivých rozpočtových položek, došlo na některých účtech k přečerpání rozpočtového plánu. Na účtu Náklady AUTA je překročen plán rozpočtu o cca 13tis. Kč. Je to pochopitelné především díky stáří vozidla, které bylo nutno opravovat častěji. Na účtu Zahraniční organizace je překročeno čerpání rozpočtu o celkem 277 tis. Kč. Zde jde především o uspořádání druhého turnaje PSA v listopadu 2018, o kterém se při plánování rozpočtu nevědělo. Tím došlo k překročení původního plánu o cca 250 tis. Kč. Druhým hlavním důvodem přečerpání tohoto účtu byl nový systém odměňování za umístění na PSA turnajích. Tady došlo k přečerpání rozpočtu především z historické neznalosti nového systému. RK akceptuje pochybení v tomto duchu, neboť toto přímo koresponduje s vyšší výkoností našich hráčů, než se původně očekávalo. Posledním účtem, který skončil přečerpáním, je pořízení majetku. V tomto účtu došlo k přečerpání proto, že byla hrazena splátka výrobci designových medailí z roku 2017. Došlo k mírnému pochybení ze strany vedení ČASQ, které neupravilo položku medaile ČASQ dle požadovaných parametrů, i když o této skutečnosti při sestavování rozpočtu již vědělo.

Na závěr RK hodnotí rozpočtovou kázeň ČASQ jako pozitivní, kdy rozpočet pro rok 2018 skončil přebytkem 26 tis. Kč.

Pro období příští navrhuje RK přesunout rozpočtové položky PSA turnaje a PSA nový systém odměn za umístění do rozpočtového účtu mezinárodní soutěže.

Porovnáváme-li rozpočet na rok 2018 s výkazem zisků a ztrát, který nám byl předložen Ing. Tomášem Fořterem. Jsou zde disproporce, jak v příjmech, tak i ve výdajích. Disproporce způsobuje podíl spoluúčasti rodičů a klubů při výjezdech na turnaje, které pouze projdou rozpočtem. Disproporce byly ve výši cca 3 mil. Kč. Účetně skončilo hospodaření ČASQ ve ztrátě 165 tis. Kč, kdy je vykázána účetní ztráta již druhý rok po sobě. RK doporučuje učinit veškerá možná opatření pro eliminaci hospodaření s účetní ztrátou v roce 2019. Dále vyzýváme vedení ČASQ k tvorbě rezerv, které by pokryly případné přechodné období v případě krize, či nenadálé události.

Doporučení komise-bodově:

- RK by ráda upozornila na skutečnost, že v zápisech z VV se až se železnou pravidelností zbytečně opakují nesplněné úkoly z předešlých zápisů, pro které by bylo moudřejší použít nějaký roční plán mimo pravidelné zápisy z VV (u úkolů obecně deklarovat pevný termín splnění). Toto se konkrétně týká hlavně GDPR smluv a certifikace kurtů (vybrat dodavatele měření), kde rovněž vyzýváme k promptní nápravě do začátku squashové sezóny s cílem mít smlouvy nachystané včetně vyvěšení informací na web.
- RK doporučuje upozadit, či zcela přestat užívat aplikaci „XPS trainer“, kterou při bližším zkoumání používá pouze SC Strahov (včetně všech jejich trenérů) a Jan Roll z pozice vedoucího LSCM. Takto vynaložené finanční prostředky za licence lze smysluplně využít jinde. Vítáme interní stanovisko metodického doporučení tuto aktivitu oficiální cestou nadále nepodporovat. Stávající licence vyprší koncem srpna s tím, že případné užívání by výše zmíněné subjekty mohly nadále nést ve vlastní režii.
- Další doporučení naší komise se týká „asociací opěvované“ aplikace SquashTrack, viz Zpráva o činnosti ČASQ 2018, kde se souhrnně píše o jejím pozitivním osvědčení napříč squashovou obcí. Rádi bychom uvedli, že i přes barterový zisk 30 hráčských přístupů a 10 trenérských (nicméně i barter něco stojí) se možná i díky nepodpoře zařízení se systémem iOS a OS Windows, či časově náročnosti na obsluhu, její užívání nerozšířilo. Část vybraných trenérů (kteří byli vybráni z rozhodnutí VV ze 29.8.2019) aplikaci přestalo využívat a raději delegovali přístupy na další kolegy metodou „vyzkoušej si a uvidíš sám“. Proto doporučujeme budoucí užití pouze, pokud bude aplikace zcela zdarma formou betatestů.

LSCM

Naše komise opět prosazovala drobné změny v projektu LSCM, který si v minulém roce opět prošel mírnou obměnou. VV ČASQ schválil na svém zasedání 8.4.2019 projekt podpory trenérů mládeže – LSCM na období 2019-2020, kde byla řada našich připomínek a návrhů z minulé VH ČASQ a také zástupců klubů potažmo trenérů zahrnuta. Příklad můžeme uvést na výpočtu kritériálních bodů pouze u svěřenců České státní příslušnosti či větší ocenění výsledků svěřenců. Podrobný předpis projektu včetně dalších upravených kritérií je k dispozici na tomto odkazu: https://www.czechsquash.cz/web/Zapisy_VV/projekt%20lscm%202020.pdf. Celkově lze zhodnotit přínosy projektu za období 2018-2019 následovně:

1. Výrazný nárůst počtu dětí v nejmladších kategoriích U11 a U13, díky kvalitnější náborové práci trenérů zařazených do LSCM, ale i ostatních, kteří se inspirovali a využili metodiku pro nábor a asociační nafukovací kurt.
2. Větší zájem o sebevzdělávání LSCM trenérů i jejich kolegů, podpořený hojnou účastí na externích školeních i většího zájmu ze strany ostatních trenérů, kteří do projektu nejsou zahrnuti o školení projektová.
3. Lepší atmosféra a větší míra spolupráce mezi konkurenčními kluby i trenéry při práci s mládeží.
4. Větší zájem i špičkových trenérů o trénink dětí, kteří dosud pracovali především s dospělými.

Závěrečné shrnutí

Děkujeme všem členům VV, sekretariátu a odborným komisím za jejich činnost a také za spolupráci s RK při odpovědích na její dotazy. Dále děkujeme všem trenérům, fyzioterapeutům a všem reprezentantům, jak juniorským, tak dospělým za prezentaci Českého Squashe na mezinárodních akcích a na nich dosažená medailová umístění.

Dne 31.5.2019

Zpracovali dle svého nejlepšího vědomí a svědomí: Pavel Holinka, Renata Svobodová, Ing. Petr Vosátka